

北京市经济和信息化局

北京市政协十三届四次会议 第 0812 号提案的答复意见

李春生委员：

您提出的“关于依托市领导驾驶舱建立三级联动精细化治理体系的提案”收悉，现将有关情况答复如下：

一、建立市级领导驾驶舱辅助领导决策

为推动数据资源全面汇聚共享，建立“用数据说话、用数据决策、用数据管理、用数据创新”的管理机制，有效运用大数据提升城市管理精细化和决策科学化水平，提高政府服务的效率和质量，北京于 2018 年启动领导驾驶舱建设，并作为北京大数据行动计划的核心内容之一，主旨是以领导决策应用为牵引，促进全市大数据资源汇聚和共享应用，通过鲜活、真实、精准的城市运行信息展现、监测预警等，实现整个城市运行情况的动态监测和评估考核。

截至目前，领导驾驶舱依托市大数据平台完成 40 多个部门 770 多类城市运行基础信息和领导决策主题数据汇聚接入，并建立四级城市运行监测指标体系共 3400 多个指标项；实现 46 个部门及若干企业机构共 400 多个信息系统“进舱”；完成部门画像、人口态势、城市监控、疫情防控、复工复产等 10 余个专题应用建设；制订并

印发《领导驾驶舱运行管理办法（试行）》；相关成果为70周年国庆活动保障、疫情防控与复工复产等工作提供了有力支撑；目前已面向47个部门主要领导开通用户服务。

总体上，在市级层面，领导驾驶舱支撑城市精细化治理效能已逐步显现，且处于稳定有序发展过程中。

二、市区联动助推基层治理能力提升

2020年，我局与昌平区成立联合工作组，在回天地区开展镇街城市大脑试点建设工作，从“五清一感”（人数清、地域清、产业清、事务清、组织清，提升公共体验感）起步，围绕“数据促规划合理、数据促服务精准、数据促产城融合、数据促工作高效”，牵引市、区级数据资源和基础能力下沉，立足超大型社区现代化治理，聚焦未诉先办、人口精细化管理、疫情防控、共享停车、交通拥堵治理等若干重点应用场景，打造了大屏观态势、中屏强调度、小屏快处置的“三屏联动”治理架构。在回天地区城市大脑建设过程中，秉承集约化建设理念，充分复用市领导驾驶舱已有资源。一是遵从市级领导驾驶舱设计展示风格，制定回天地区城市大脑大、中屏展示标准；二是基于市级领导驾驶舱地图、视频等基础信息，丰富回天地区城市大脑数据资源；三是借助市级领导驾驶舱已有办公组件，赋能回天地区城市大脑办公联动。

目前，基于领导驾驶舱的“市-区-街乡镇”三级联动服务城市精细化治理基础能力框架已具备一定基础，且通过试点应用得到了初步验证，但在“市、区、街乡镇”领导驾驶舱建设统筹规划、三级联动平台总体架构设计、共性工具组件灵活拆解输出等方面还有

较大提升空间。

三、下一步工作

您在提案中提出，我市在充分运用大数据加强城市精细化管理、缓解大城市病等方面还有待加强；以北京市领导驾驶舱为核心构建“市-区-街道”三级联动的城市精细化治理体系；“一盘棋”规划，依托统一的数据平台和服务平台，赋能市、区、街道各级用户；采用集约化方式建设区、街道驾驶舱，避免重复建设，兼顾统一性与个性化等。这些判断和建议我局完全同意。下一步，针对您提出的这些具体问题和建议，我局将联合相关部门和区进一步推进以下工作：

一是加强统筹规划，优化总体设计。深入开展全市各区、街乡镇领导驾驶舱（城市大脑）建设现状与需求调研梳理工作，深化面向城市精细化管理和基层治理的三级联动业务需求分析，加强市区两级协同联动机制研究，充分利用市级领导驾驶舱已有基础为区、街乡镇领导驾驶舱建设提供数据保障和平台支撑，对接整合各级领导驾驶舱、城市大脑建设成果，以“统一数据来源、统一平台基础、统一服务体系”为目标，构建领导驾驶舱市、区、街乡镇三级一体化应用服务体系。

二是聚焦重点领域，提升服务能力。结合北京市智慧城市建设2021年重点工作任务及要求，充分发挥各部门业务优势和力量，重点围绕城市管理、资源环境、教育医疗、公共服务、社会保障、交通出行、楼宇经济等领域完善城市运行监测指标体系及领导决策专题应用建设，实现各部门信息系统“应接尽接”，持续提升平台

综合服务能力和应用成效。

三是结合“一网统管”，共建联动机制。启动城市运行“一网统管”体系框架建设，进行区间、部门间、条块间的业务流程革命性再造和分层分级分类协同管理，减少问题流转环节，提高城市精细化管理的效率；按照“市级大统筹、区级中枢纽、街镇小循环”的设计理念，启动市、区、街（乡镇）三级的城市治理“一网统管”新体系建设和贯通式行业管理平台；在环境卫生管理、地下管线运行管理、自然资源监测、灾害监测预警、住房保障决策支持等领域推进应用建设，为领导驾驶舱提供决策应用支撑，共建三级协同联动机制。

最后，感谢您对我们工作的监督和指导，并请您继续参与指导我市智慧城市、大数据建设相关工作。

北京市经济和信息化局

2021年6月30日